


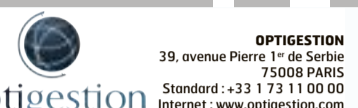
sicav/scp

DESIGNATION DES VALEURS	VAL. UNIT. DE LA VALEUR	DATE DE LA VALEUR	DERNIER DIVIDENDE NET EN EURO**
MIR. - CONV BONDS EUR A EUR	135,96	04/01	
MIR. - CONV BONDS GLB A USD	116,83	04/01	
MIR. - EQ ASIA EX JAP A	173,43	03/01	
MIR. - EQ EUR EX-UK S&M D GBP	130,6	04/01	
MIR. - EQ GLB EMRG MKT A USD	93,2	03/01	
MIR. - EQ GLOBAL FOCUS A USD	94,3	02/01	
MIR. - EQ PAN EUR A CAP	121,62	04/01	
MIR. - EQ SPAIN A EUR	27,56	04/01	
MIR. - EQ SWISS S&M MID A	373,3	04/01	
MIR. - GLB EQ HIGH INC A USD	100,4	04/01	
MIR. - GLB HIGH YLD BDS A USD	116,48	04/01	
MIR. - GLB STRAT BOND A USD	109,44	04/01	
MIR. - US SH. TERM CRD FD A USD	102,64	04/01	




ÖKOWORLD
Tel.: +49 21 03 28 41 0

LU0301152442	ÖKOWORLD KLIMA EUR	55,37	04/01
LU0061928585	ÖKOWORLD ÖKOVIS.CL. EUR	154,45	04/01



Optigestion
39, avenue Pierre 1^{er} de Serbie
75008 PARIS
Standard : +33 1 73 11 00 00
Internet : www.optigestion.com

FR0010106450	OPTIGEST MONDE	DI	170,37	03/01
FR0010236760	OPTIGEST EUROPE		108,04	03/01



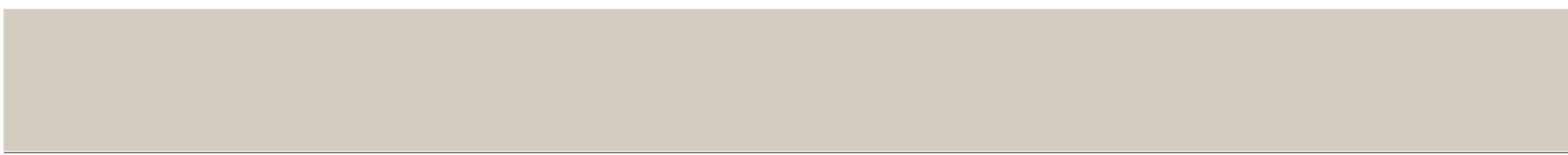
PICTET
Asset Management
34, avenue de Messine 75008 Paris
Tél. : 01 56 88 71 00
www.pictetfunds.fr

LU0155303323	PICTET-ASIAN EQ. JAPAN	195,58	04/01
LU0090689299	PICTET-BIOTECH	582,69	04/01

LU0280430660	PICTET-CLEAN ENERGY	74,8	04/01
LU0130728842	PICTET-EMERGING EUROPE	331,88	04/01
LU0255798109	PICTET-EMERG LC DEBT	153,1	03/01
LU0130729220	PICTET-EMERGING MKTS	486,13	04/01
LU0128490280	PICTET-EUR BONDS	546,54	03/01
LU0128470845	PICTET-EUR CORP. BONDS	194,43	04/01
LU0167158327	PICTET-EUR SMT BONDS	134,03	04/01
LU0130731986	PICTET-EUROPEAN EQ. SEL.	604,36	04/01
LU0144509717	PICTET-EUROPEAN SUST. EQ.	233,43	04/01
LU0128467544	PICTET-GLOBAL EMERG.DEBT	355,59	04/01
LU0168449691	PICTET-GREATER CHINA	401,36	03/01
LU0188501257	PICTET-HEALTH	221,4	04/01
LU0070964530	PICTET-INDIAN EQ.	425,29	04/01
LU0176900511	PICTET-JAPANESE EQ. SEL.	13903,52	04/01
LU0256846139	PICTET-SECURITY	184,27	02/01
LU0130732364	PICTET-SMALL CAP EUR.	1056,74	04/01
LU0256840108	PICTET-US EQ. SEL.	183,84	04/01
LU0104884860	PICTET-WATER	273,03	02/01

LU0935268721	RAM (L) SF EM MKT CORE EQ	83,96	03/01
LU0704154292	RAM (L) SF EM MKT EQ	150,3	03/01
LU0375629556	RAM (L) SF EUROPEAN EQ	397,99	03/01
LU1048876350	RAM (L) SF GB SHLDR YLD EQ	107,6	03/01
LU0705072691	RAM (L) SF L/S EM MKT EQ	115,07	30/12
LU0705071701	RAM (L) SF L/S EUROPEAN EQ	141,23	30/12
LU0375630729	RAM (L) SF NORTH AM EQ	265,05	03/01
LU1074511459	RAM (L) TF CONV EUROPE	148,59	03/01
LU0419186167	RAM (L) TF GB BD TOT RET	141,76	03/01
LU0935723782	RAM (L) TF II ASIA BD TOT RET	134,2	03/01

Valeur unitaire hors frais : valeur de la part ou de l'action hors droits d'entrée ou de sortie éventuels. Les SICAV éligibles au PEA sont signalées par un astérisque *. Le pictogramme ● indique la cotation d'un FCP Classification des OPCVM : actions françaises (AF), actions de la zone EURO (AE), actions internationales (AI), monétaires EURO (ME), monétaires à vocation internationale (MI), obligations et autres titres de créances libellés en EURO (OE), obligations et autres titres de créances internationaux (OI), sicav luxembourgeoises (LX), diversifiés (DI), garantis ou assortis d'une protection (GP), ** en euros ou dans la devise indiquée dans la colonne « DESIGNATION DES VALEURS ».



EN PARTENARIAT AVEC
nomination
n o m i n a t i o n . f r

carnet

PORTRAIT

par **Thierry Ogier**
Correspondant à São Paulo

Fabien Mendez, « workaholic » à São Paulo



DR

« Sans eux, la vie économique des grandes métropoles s'arrête », assure Fabien Mendez. Eux, ce sont les « motoboy », ces livreurs en deux-roues qui déboulent à chaque coin de rue et klaxonnent au plus pressé sur les avenues des grandes villes. Et lui, c'est le fondateur de Loggi, une société high-tech de location de coursiers au Brésil. Très vite, ce jeune Français, venu terminer ses études dans une école de commerce de São Paulo, a senti qu'il y avait là une mine d'or. « Les motoboy sont une alternative à la saturation de l'infrastructure urbaine. La vitesse moyenne pour se déplacer est de 18 km/h à São Paulo, et il y a peu de métro. »

Grâce au bon usage de la technologie et d'une application fonctionnant à partir de modèles mathématiques sophistiqués intégrés au GPS, Fabien Mendez révolutionne, depuis 2013, la livraison rapide. « On se conçoit surtout comme une société d'ingénierie et de produits pour optimiser l'actif de tiers – que ce soit des motoboy ou des camionnettes pour le commerce électronique », dit ce Français, discret, mais de plus en plus en vue tant sa réussite frappe.

Dans un Brésil en récession, Fabien Mendez vient de dévoiler un chiffre d'affaires pour 2016 de 130 millions de reais (environ 40 millions

d'euros) en progression de 600 % par rapport à 2015. Sa force ? Rationaliser les parcours des livreurs et maximiser le volume de livraisons par kilomètre parcouru. « Il faut gérer cette complexité. C'est ce qui est passionnant », explique cet adepte de Sciences po qui a fait ses classes chez BNP Paribas, avant d'aider à structurer le service de fusions et acquisitions d'Ernst & Young à São Paulo. « Aujourd'hui, le rythme de travail est plus intense qu'à la banque d'investissement », avoue le jeune homme qui, à trente et un ans, se décrit volontiers comme un « workaholic ». « En deux mois, j'ai perdu cinq ans de vie », laisse tomber, après la saison de Noël, cet entrepreneur qui emploie 250 salariés.

« Face à vos démons »

Pour tenir le coup, Fabien Mendez s'astreint à une grande discipline. Réveil tous les jours à 5h30 pour une séance de boxe thaï. Et direction la plage tous les weekends pour surfer sous les rouleaux de l'Atlantique Sud... pour rétablir l'équilibre. « Le fait d'avoir ici des vagues extraordinaires à une heure et demie de São Paulo fait toute la différence », assure-t-il. C'est aussi dans sa maison en bord de mer, à Barra de Sahy, qu'il invite parfois ses amis pour se faire une toile en

plein air. Histoire de décompresser. Mais si aujourd'hui, ce jeune patron, originaire du village provençal de Le Brus, goûte aux bons côtés de la vie (il vient de passer le Nouvel An dans le désert de Namibie), cela n'a pas toujours été sans peine. Avant Loggi, Fabien Mendez avait tenté de lancer une version brésilienne d'Uber, mais il s'était rapidement heurté à la réglementation locale qui l'a forcé à mettre la clef sous la porte et l'a conduit « à perdre toutes [ses] économies », confie-t-il. « Il était en train de lever des fonds lorsqu'un arrêt municipal a interdit ce genre d'activités. Au lieu d'être roublard, il a joué franc-jeu. Et quand il est reparti avec Loggi, les investisseurs lui ont fait confiance, sans doute grâce à cette franchise », explique, quelque peu admiratif, Mathieu Le Roux, président de l'école pour apprendre à coder Le Wagon au Brésil et ancien responsable de la filiale locale de Deezer.

En huit jours, Fabien Mendez lève ainsi 2,5 millions de reais en mai 2013 auprès d'investisseurs locaux, sur la base d'une rapide présentation en Power Point. « Paradoxalement, les gens m'ont fait confiance, parce que j'avais déjà connu un échec auparavant », explique-t-il. Par la suite, Monasheed Capital, Qualcomm et des fonds d'investissement de la Silicon Valley vont injecter des millions de dollars dans Loggi pour renforcer sa plate-forme digitale.

Pour autant, le succès ne lui monte pas à la tête. Fabien Mendez n'oublie pas que l'histoire de l'entrepreneuriat au Brésil s'assimile à une sorte de « montagne russe ». « Il y a un côté de l'entrepreneuriat qui est très romantique, très glamourisé. Mais je pense qu'en vérité, c'est extrêmement dur et c'est une expérience extrêmement solitaire, lâche-t-il. Finalement, vous êtes face à vous-même et face à vos propres démons, et il n'y a personne qui puisse vous aider, ou très peu, parce que vous devez toujours transmettre de la confiance – à vos employés, à vos investisseurs... Cela vous force à être un peu introspectif, parfois ». Solitaire peut-être, mais, à ses yeux, le jeu en vaut la chandelle. « Je ne me verrai pas faire autre chose », assure Fabien Mendez. ■

diplômé de Skema Lille. Il a commencé sa carrière au sein de La Mondiale Assurances, avant d'évoluer chez Finaref. En 2004, il a rejoint Oney, où il a occupé les postes de directeur comptable, de directeur du contrôle de gestion puis de directeur financier. Entré chez Immochan en tant que directeur financier adjoint en 2014, il a principalement été chargé du contrôle de gestion et de la direction comptable de la filiale française du groupe.

LESAFFRE David Joussemme Vincent Saingier

David Joussemme devient directeur général de la Société Industrielle Lesaffre (SIL). Il dirige aussi Overseas panification, étant chargé de la commercialisation de la levure et des ingrédients de panification en Afrique, Asie du Sud-Est et Australie. Vincent Saingier prend la direction de la région Europe de l'Ouest du groupe Lesaffre pour la levure et les ingrédients de panification. Ils intègrent, tous deux, le comité exécutif de Lesaffre.

David Joussemme, quarante-neuf ans, ingénieur diplômé de l'Ensaia et titulaire d'une maîtrise de sciences et techniques analyses et qualité, a été responsable de production chez Lesaffre dès 1993. Directeur technique de Biospringer Do Brasil, il a intégré, en 2004, Lesaffre Polska comme directeur industriel, avant d'en prendre la direction générale en 2008. Nommé directeur de Biospringer North America en 2010, il était directeur général au Brésil depuis 2014.

Vincent Saingier, quarante-huit ans, ingénieur diplômé en génie biochimique alimentaire et génétique microbienne de l'Insa Toulouse, est titulaire d'un DEA en microbiologie et d'un MBA CPA-HEC. Après des débuts chez Lesaffre en 1992, il a pris la direction générale, en 2001, de Lesaffre Ming Guang, en Chine. En 2004, il a rejoint la SIL, où il a été directeur général délégué, directeur général et, enfin, directeur de la région Overseas. Depuis 2012, il était directeur de la région Amérique latine pour la levure et les ingrédients de panification, et directeur général du Mexique.

Retrouvez chaque lundi les personnalités business de la semaine dans notre cahier « Les Echos Business »

RAPP
César Boulet
assurera la direction technique de RAPP France.

César Boulet, trente-six ans, diplômé de l'Ecole nationale d'ingénieurs de Tarbes, a débuté comme ingénieur de développement pour Aramis en 2004, puis Travelsoft en 2006. Directeur des systèmes d'information de Nosy-lis en 2009, il est nommé chef de projet technique chez Atexo en 2010. Depuis 2013, il était directeur des systèmes d'information du groupe NG Travel.

ILS SONT NÉS UN 5 JANVIER

- Régis Arnoux**, PDG fondateur de Catering International & Services, 79 ans.
- Eric Bouvier**, ex-joueur de volley-ball, directeur général, administrateur de Strand Cosmetics Europe, 56 ans.
- David Dautresme**, banquier, 83 ans.
- Robert Duvall**, acteur, 86 ans.
- Juan Carlos I^{er}**, ancien roi d'Espagne, 79 ans.
- François Fondard**, ex-président de l'Union nationale des associations familiales (Unaf), 65 ans.
- Antoine Giscard d'Estaing**, directeur financier de Casino, président du conseil de surveillance de Monoprix, président de Cnova, 56 ans.
- Didier Kayat**, directeur général de Daher, 53 ans.
- Diane Keaton**, actrice, 71 ans.
- Hayao Miyazaki**, réalisateur, 76 ans.
- Frédéric Taddei**, journaliste, animateur, 56 ans.
- Pauline**, auteur-compositeur-interprète, 29 ans.

Envoyez vos nominations à carnetlesechos@nominations.fr

ENTREPRISES

LA FINANCIÈRE TIEPOLO
Benoît de Moulins
est nommé directeur à la gestion privée.

Benoît de Moulins, cinquante-neuf ans, diplômé du Conseil en gestion de patrimoine certifié (CGPC) et du Centre d'études supérieures des banques (CESB), a débuté en 1980 au sein de la Banque de la Cité dans les services titres et gestion. Il a intégré, en 1984, en tant que gérant

sous mandat, la banque NSM, où il a développé le conseil patrimonial. En 1988, il rejoint la Banque de Gestion Privée (groupe Pargesa) en qualité de sous-directeur à la gestion privée. En 1993, il a été nommé directeur de groupe chez Edmond de Rothschild Banque où il a animé l'activité de gestion sous mandat et l'ingénierie patrimoniale avant de rejoindre, fin 2014, la Banque Pictet à Paris comme directeur de clientèle au sein du département wealth management et membre du comité exécutif.

VIVENDI
Amos Genish
rejoint Vivendi en tant que chief convergence officer. Il supervisera la stratégie de convergence entre les contenus, les plates-formes et la distribution.

Amos Genish, diplômé en économie et en comptabilité de l'université de Tel Aviv. Après avoir dirigé en tant que PDG une société de technologie cotée au Nasdaq, il a cofondé, dès 1999, l'opérateur brésilien GVT, dont il est devenu direc-

teur général. En mai 2015, suite à l'intégration de GVT dans Vivo, résultant de la cession par Vivendi de GVT à l'espagnol Telefonica, il était devenu président-directeur général de Telefonica Brasil.

IMMOCHAN FRANCE
Christophe Legrand
devient directeur financier et juridique. Il intègre la direction générale d'Immochan France.

Christophe Legrand, cinquante ans, titulaire d'un DESCF, est